

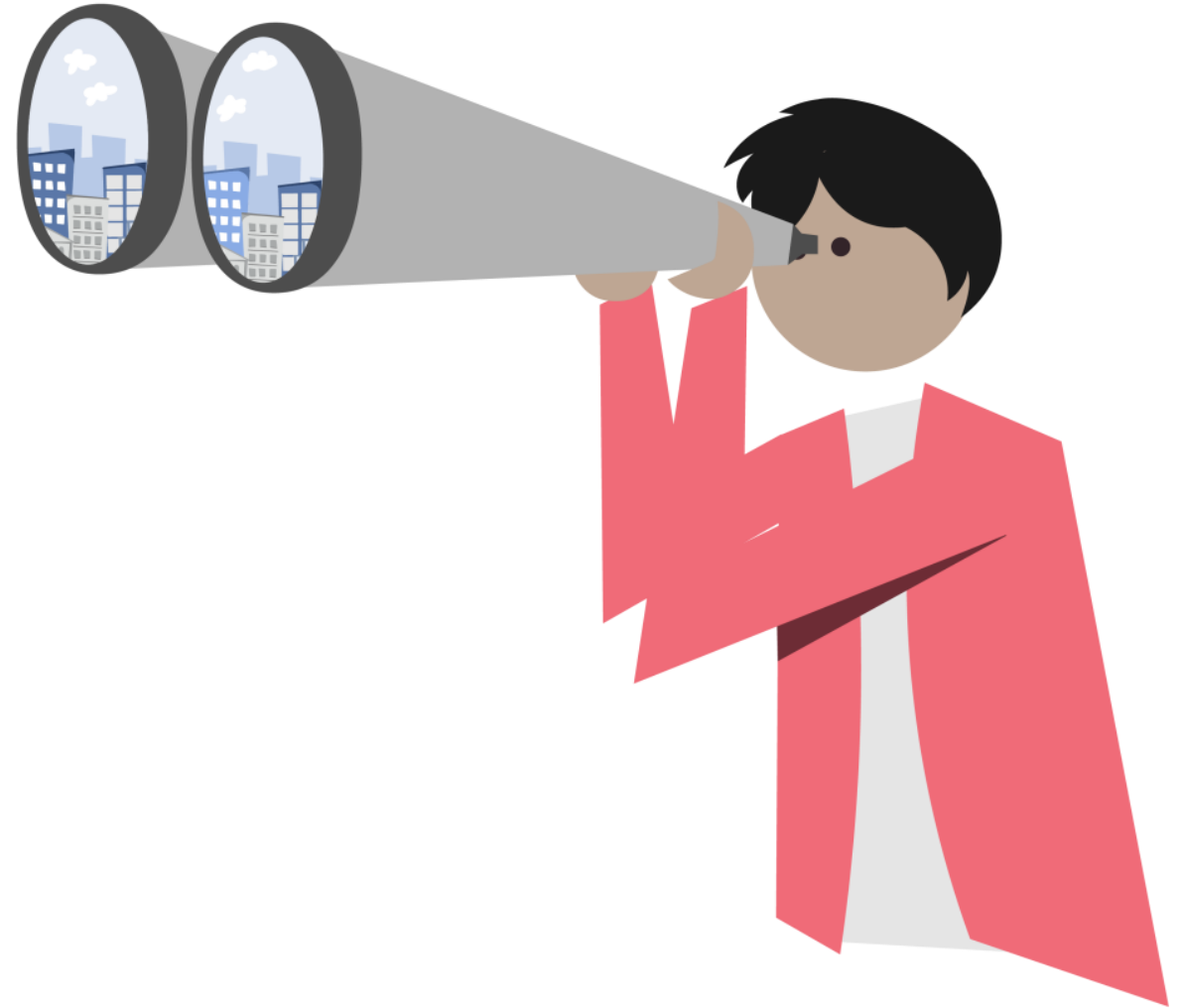
Skatteetaten

Bærekraft i samfunnsoppdraget

DFØ - 15. oktober 2025

Henning Stokke - seniorrådgiver, juridisk avdeling, Skattedirektoratet (prosjektleder)

Linn Humerfelt - underdirektør, juridisk avdeling, Skattedirektoratet



Agenda

1. Skatteetatens samfunnsoppdrag
2. Bærekraft i Skatteetaten
3. Oppdrag og avgrensning
4. Prosess
5. Våre funn
6. Konkrete eksempler

Ansvarsfraskrivelse



- Arbeidet og foilene som presenteres er arbeidsgruppens synspunkter
- Rapporten er ikke behandlet og godkjent av etatsledelsen, og representerer nødvendigvis ikke Skatteetatens offisielle syn

Skatteetatens samfunnsoppdrag

Skatteetaten sikrer et finansielt hovedgrunnlag for offentlig virksomhet

Skatte- og opplysningspliktige etterlever skatte- og avgiftsreglene.

Skatteetaten sikrer brukerne tilgang til registerdata og informasjon med god kvalitet

Samfunnet har tillit til Skatteetaten.

Skatteetaten har arbeidet med bærekraft over tid

Kronikk

Klimaansvar i offentlige etater

Publisert: 20.09.2019

Skatteetaten skal ta et tydeligere ansvar for klimautfordringene.

Av Hans Christian Holte, Skattedirektør

I første omgang skal vi fly mindre til neste år. I 2020 skal Skatteetatens klimaavtrykk knyttet til flyreiser reduseres med minst 10 prosent sammenliknet med 2019. Kanskje ikke et ekstremt ambisiøst mål, men et bidrag til å snu en utvikling. Det er et bidrag til å møte den udiskutabelt største utfordringen vår generasjon står overfor globalt. Det er et krav vi ikke eksplisitt har fått fra vårt foresatte-departement, men et ansvar jeg mener vi må stille oss selv.

Som en stor offentlig virksomhet i Norge, styres Skatteetaten av mål og resultatkrav, satt i årlige tildelingsbrev fra vårt overordnede departement, og budsjetter og andre rammer vedtatt av Stortinget. Målene, kravene og rammene detaljerer ut hvordan vi skal oppfylle samfunnsoppdraget vårt; å sikre det finansielle hovedgrunnlaget for offentlig virksomhet i Norge.

Bærekraft i Skatteetaten



Etaten har et **samfunnsansvar** utover **samfunnsoppdraget**



[Tildelingsbrev 2025:](#)

Bærekraft i det offentlige

«Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å reducere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Skatteetaten skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet.

Bærekraft - en del av Skatteetatens strategi



Vi skal møte næringsliv og innbyggere på en slik måte at det blir enklere å gjøre det rette og vanskeligere å gjøre feil

Vi skal styrke kunnskapen om hvordan vi påvirker brukerne til å gjøre rett. Vi skal ha kunnskap om hvordan vi bygger sammenhengende tjenester og understøtter livshendelser som er viktig for beskatning og etterlevelse. Vi skal forstå hvordan endringer rundt oss, som nye forretningsmodeller og arbeidet med FNs bærekraftsmål, påvirker næringslivet og samfunnet. Vi skal ha god nok kompetanse til å kunne ta tak i utviklingstrekk som påvirker skatteinngangen og tilliten til Skatteetaten, slik at vi starter endringsarbeidet tidlig nok.

Andre pågående parallelle bærekraft-oppdrag

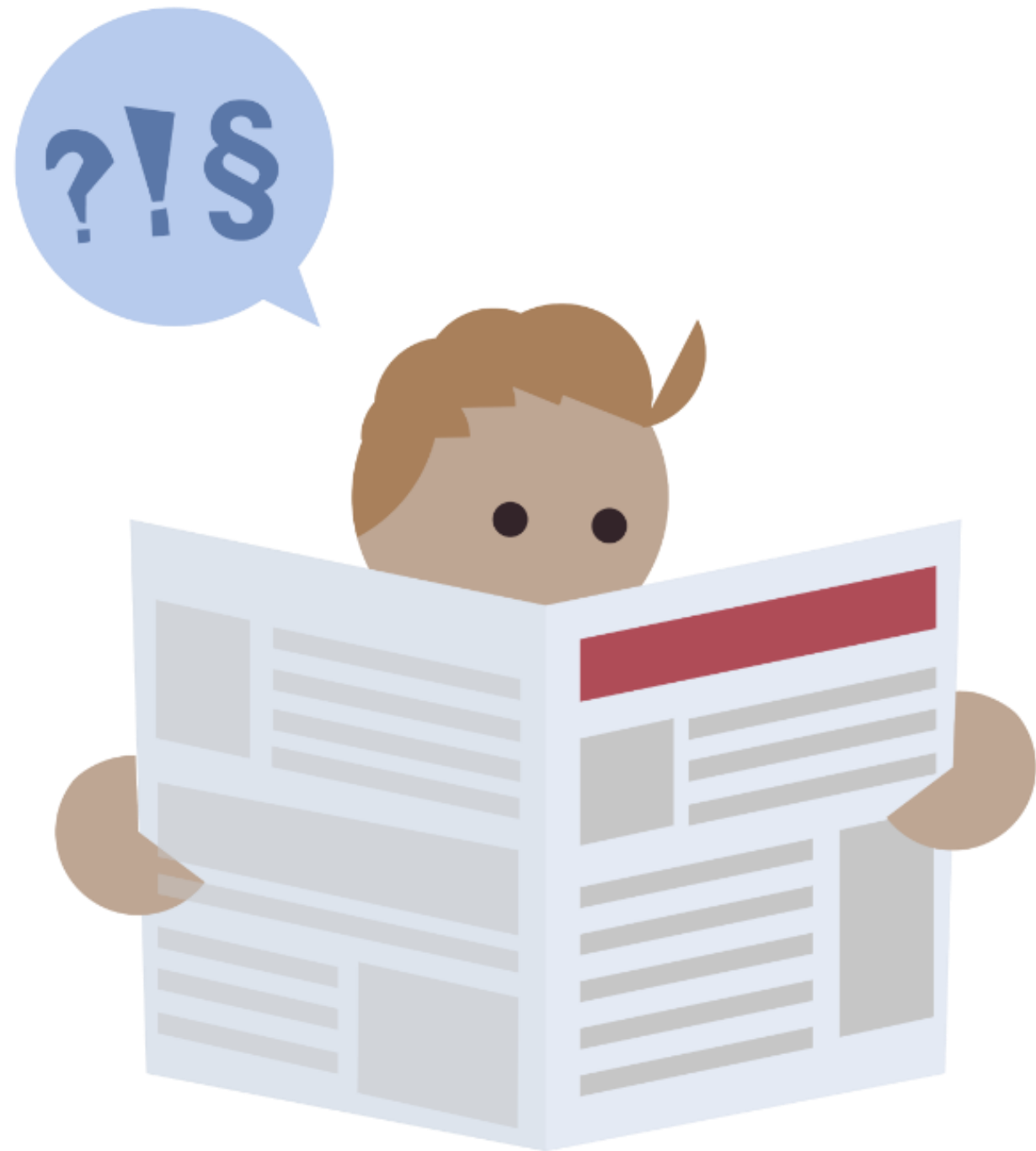
- Utarbeide plan for å bygge **kunnskap**, motivasjon og kultur blant våre ansatte for bærekraft. Ansvar: HR / Kommunikasjon
- Utarbeide forslag til hvordan etaten kan styrke fokus på bærekraft og seriøsitet i **anskaffelser**. Ansvar: Styring og utvikling
- Redusere klimaavtrykk og energiforbruk i forbindelse med **tjenestereiser**. Ansvar: Styring og utvikling

Oppdraget

Kartlegge hvilket **handlingsrom** etaten har innenfor samfunnsoppdraget med hensyn til bærekraft, og fremme konkrete **forslag** innenfor handlingsrommet.



Prosessen



Bærekraftarbeid - ikke rett fram

- Utfordrende å forklare
- Utfordrende å få folk engasjert
- Utfordrende å tenke utenfor boksen



Stokke, Henning
13. juni · Redigert · @16

Sett av 57 ...

Må Skatteetaten tenke bærekraft?

Det var det flere som lurte på i forbindelse med flere nylig avholdte workshoper om bærekraft i samfunnsoppdraget. Bakgrunnen er at ELM har gitt juridisk avdeling oppdrag i å kartlegge hvilket handlingsrom etaten har innenfor samfunnsoppdraget med hensyn til bærekraft, og fremme konkrete forslag innenfor handlingsrommet. Ved hjelp av deltakere fra divisjon Brukerdialog, Innsats, IT og Informasjonsforvaltning, samt SU og HR fra Skattedirektoratet, ble det identif... se mer



+ 3 til

Løsning: Avholde workshop



Våre funn



Det juridiske handlingsrommet

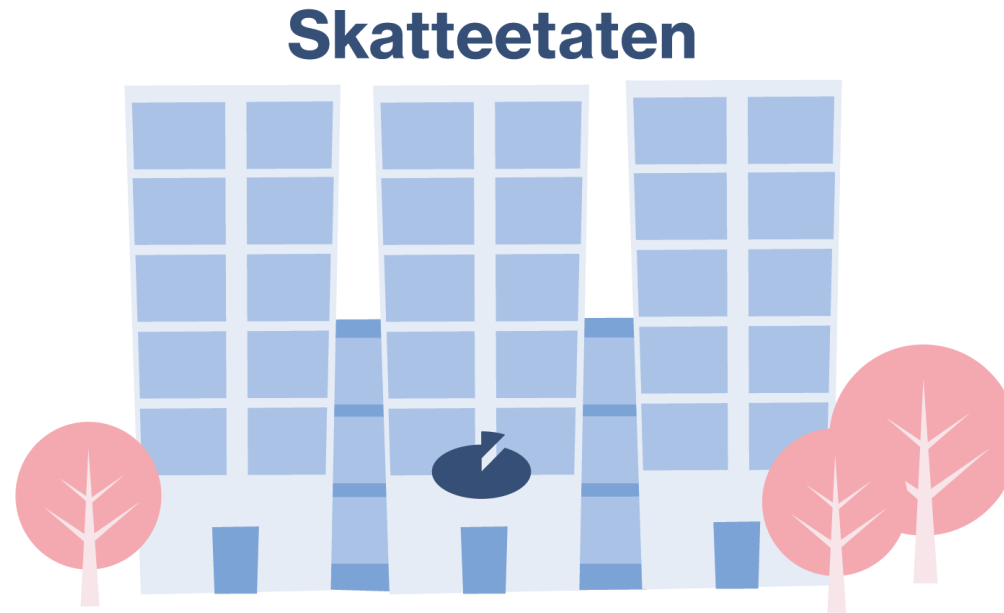
- Grunnloven § 98 § 112 § 113
- Arkivlova
- Klimaloven
- Klimakvoteloven
- Miljøinformasjonsloven
- Skatteforvaltningsloven
- Personopplysningsloven (GDPR)
- Ulike skatte- og avgiftsregelverk med klima- / miljøformål
- EU / EØS-retten
- EMK
- Utredningsinstruksen
- Finansdepartementets hovedinstruks
- Tildelingsbrevet

Identifiserte tiltak

- **Dataminimering:** Utarbeide en helhetlig bevarings- og kassasjonsplan
- **Dataminimering:** Vurdere behovet for informasjon som innsamles
- **Dataminimering:** Utarbeide en plan for effektiv bruk av datakapasitet
- **Regelverk:** Vurdere klima og miljø i etatens rettsanvendelse
- **Regelverk:** Vurdere klima og miljø i etatens regelverksutvikling
- **Samarbeid:** Samarbeide med andre offentlige etater om klima og miljø



Konkrete eksempler – bærekraftig regelverk



Eksempel – bærekraftig rettsanvendelse

- Mva-fritak for elbiler, begrunnet med klima- og miljøhensyn
- **Dilemma** – avgiftstekniske hensyn vs. miljø?
- [SKD 2015](#): «Det er kun **«utstyr»** som må anses å være en del av kjøretøyet, som omfattes av fritaket. ... At en kjøper f.eks. velger elbilen levert med **spesielle felger – utover vanlig standard** – endrer ikke det faktum at disse må anses som en del av kjøretøyet [og **omfattes av avgiftsfritaket**].»
- [FIN 2023](#): «**Skattedirektoratet** la til grunn [frem til 1. jan 2023] en **videre forståelse av hvilket utstyr** som kunne leveres **avgiftsfritt sammen med et elektrisk kjøretøy**, som en del av kjøretøyet, enn det som fulgte av [FMVA § 6-7-3](#) [bruktbilregelen]».



Eksempel – bærekraftig regelverksutvikling



- [Prop. 1 LS \(2024–2025\)](#):
- Forslag om å øke grensen for bagatellmessig verdi i merverdiavgiftsforskriften
- **Dilemma** – en rekke ulike interesser vs. miljø?
 - Skatteutvalget: Foreslår å **fjerne** regelen
 - NHO Reiseliv: Foreslår å **øke** beløpsgrensen - fra 100 kr til 300 kr
 - Regnskap Norge: Foreslår å **samordne** med skattereglene for representasjon
 - FIN: **Ikke pekt** på en bestemt løsning
- Hva skal Skatteetaten gjøre?

Spørsmål? Kommentarer?

- Har dere erfaringer fra lignende type arbeid i egen organisasjon?

