

Hva betyr det egentlig å forvalte?

Refleksjoner om forvaltningsverdiene

Henrik Syse, forsker, forfatter og filosof
syse@prio.org

DFØs årskonferanse
3. februar 2026

'Ansvar' – Edvard Munch (1929)



Yours truly – by Picasso!



En underlig verden



Credit: @realDonaldTrump on Truth Social

Vi må ikke sove!

Politisk og kulturell polarisering

Trusler mot rettsstaten og demokratiet

Væpnet konflikt og krig

Mat-, energi- og fattigdomskriser

Omfattende migrasjon

Klimaforandringer og redusert biodiversitet

Manglende økonomisk bærekraft – og økende forventninger

Rask teknologisk utvikling

En skjellsettende tid

“One does not come out of a crisis the same as before. The pandemic is a crisis. We emerge from a crisis either better or worse than before. It is up to us to choose.” (*Pave Frans, 2. september 2020*)

Forvaltning og verdier

Forvaltning: Å ta vare på noe som ikke er ens eget –
som om det var ens eget.

Verdier: Det vi styrer etter, det som korrigerer, det
som sier noe om *hvem vi er.*

Farene ved et befestet inntrykk av dobbeltmoral.

Tillit forutsetter troverdighet og reell tro på verdiene.

I en tid som vår må vi ...

Aldri slutte å snakke om de mest grunnleggende visjonene og verdiene

Ikke la oss overvelde – samtidig som vi tar farer og trusler på alvor

Dyrke de trygge, gode og inkluderende arenaene

Gjøre hverandre til deltakere, ikke bare tilskuere

«Det hjelper ikke med en skuddsikker vest hvis døden kommer innenfra.»

Paul Otto Brunstad

